



# FNAC DARTY





---

# RÉSULTATS ANNUELS

## 2024

# Agenda

18:30



**FAITS MARQUANTS ET REVUE STRATÉGIQUE**  
**Enrique Martinez**, Directeur Général

18:45



**RÉSULTATS FINANCIERS**  
**Jean-Brieuc Le Tinier**, Directeur Financier

19:00



**CONCLUSION ET QUESTIONS/RÉPONSES**



# FAITS MARQUANTS ET REVUE STRATÉGIQUE

**Enrique Martinez**  
Directeur Général



# 2024 : PERTINENCE D'UNE STRATÉGIE GAGNANTE

EVERYDAY



## SUCCÈS DU MODÈLE OMNICANAL

Retour de la croissance du e-commerce, **+2,2% vs 2023**  
Ventes omnicanales **en progression de c.2 pts** : 52% des ventes en ligne



## FOCUS SERVICES

Récurrence et rentabilité des résultats  
Croissance à deux chiffres des services d'abonnement



## COMPORTEMENTS DURABLES

Précurseur sur la circularité et la durabilité



## ACQUISITION TRANSFORMANTE

Acquisition réussie d'Unieuro en Italie  
Leadership européen renforcé  
Lever de croissance future



Un parc de **11 millions de clients engagés**, toujours plus fidèles

# OBJECTIFS 2024 ATTEINTS OU DÉPASSÉS

## Objectif initial

## Objectif révisé (Octobre 2024)

## Réalisation

Résultat opérationnel courant pour 2024 au moins égal à celui de 2023 (171M€)



Résultat opérationnel courant pour 2024 au moins égal à 180M€



ATTEINT



182M€

Cash flow libre opérationnel<sup>1</sup> d'au moins 180M€



Cash flow libre opérationnel<sup>1</sup> d'au moins 180M€



DÉPASSÉ



195M€

Cash flow libre opérationnel<sup>1</sup> cumulé d'environ 500M€ sur la période 2021-2024



Cash flow libre opérationnel<sup>1</sup> cumulé d'environ 500M€ sur la période 2021-2024



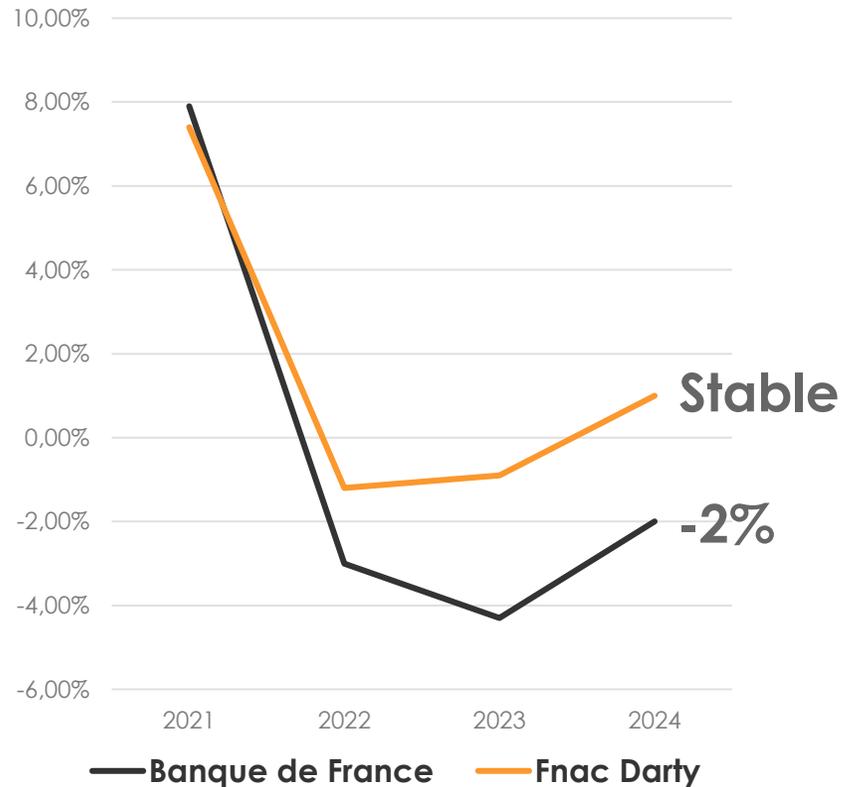
DÉPASSÉ



515M€

# CROISSANCE DE TOUS LES INDICATEURS EN 2024

## Surperformance du marché français



## Croissance rentable

Chiffre d'affaires

↑ +1%

dont CA WEB

↑ +2,2%

Résultat  
Opérationnel  
Courant

↑ +6%

Marge brute

↑ 30,6%

vs. 30,2% en 2023

Cash flow libre  
opérationnel<sup>1</sup>

↑ +15M€

## Création de valeur

Dividende

↑ +0,55€

# QUELLES ONT ÉTÉ LES TENDANCES 2024 ?

## Produits techniques

PC IA



Tablettes



Réalité virtuelle



Vidéo projecteur



Son



## Électroménager

Airfryers



Entretien des sols



Sèche-linge



Santé /  
Beauté /  
Forme



## Produits éditoriaux

Vinyles



Livres



## Diversification

Jeux de société



Jouets



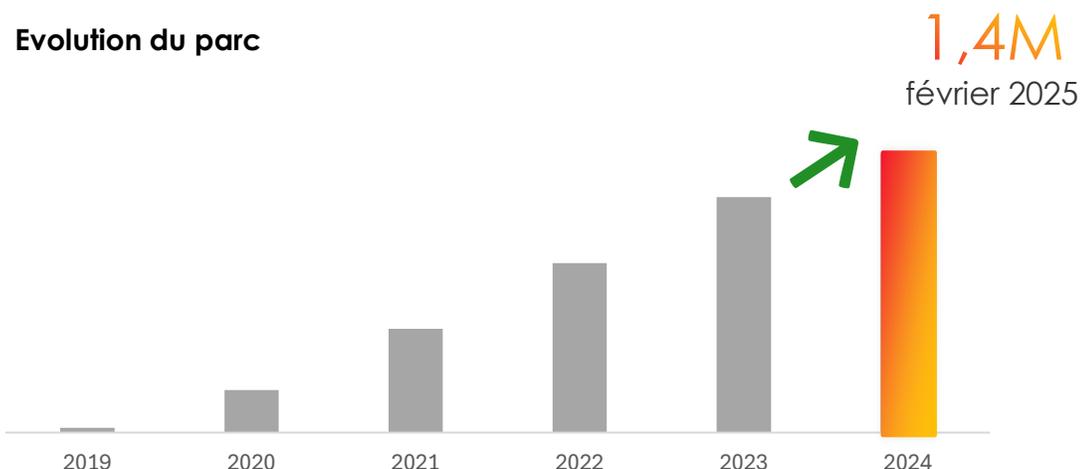
Papeterie



# FOCUS SERVICES : DARTY MAX, **UNE ANNÉE RECORD**



Evolution du parc



ARPU<sup>1</sup>

**↑ +5%** vs 2023

**X1,5**  
**récence d'achat**  
vs. client Darty standard



**X1,6**  
**panier moyen**  
vs. client Darty standard



<sup>1</sup> "Average Revenue Per User" : chiffre d'affaires rapporté au parc moyen d'abonnés.

# NOS RÉUSSITES EN MATIÈRE DE DURABILITÉ

## Plan d'efficacité énergétique



Réduction de 15 % de la consommation d'électricité du Groupe en France d'ici à la fin de 2024 vs 2022

**-27%** ✓  
en 2024

## Augmentation du nombre de produits réparés



2,5M de produits réparés en 2025

**2,6M** ✓  
de produits réparés  
**1<sup>er</sup>**  
réparateur en France

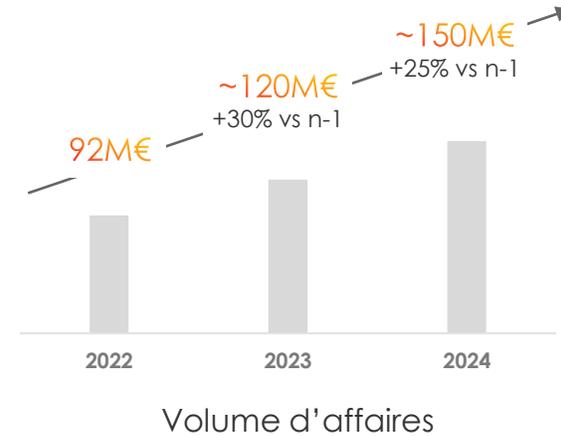
## Score de durabilité<sup>1</sup>



Atteindre un score de durabilité de 135 en 2025 (base 100 en 2019)

**133**  
en 2024

## Offre 2<sup>nd</sup>e Vie



<sup>1</sup> Moyenne d'un score de fiabilité et d'un score de réparabilité, construits à partir des données collectées par le SAV de Fnac Darty au cours des deux dernières années pour chaque référence, et pondérés par les volumes de produits vendus par le Groupe dans l'année considérée.

# NOS PROGRÈS ET ENGAGEMENTS RÉCOMPENSÉS



↑ **A**  
vs A- en 2023

La meilleure note au questionnaire CDP Climat, plaçant ainsi Fnac Darty parmi les meilleures entreprises au monde



↑ **65/100**  
+4 pts vs 2022

2<sup>ème</sup> société du secteur de la distribution spécialisée



↑ **80/100**  
+12 pts vs 2023

Avec une performance meilleure que l'indice de référence sur tous les critères



↑ **11,8/100**  
vs 12,8/100 en 2023

Low risk  
1<sup>er</sup> rang et dans le premier percentile du secteur de la distribution de produits électroniques<sup>1</sup>



= **AA**  
vs AA en 2023

Dans le top 45% des sociétés les mieux notées du secteur retail – consommation discrétionnaire

<sup>1</sup> Selon la classification de Sustainalytics.

# RETAIL MEDIA : L'AVENIR DE LA PUBLICITÉ



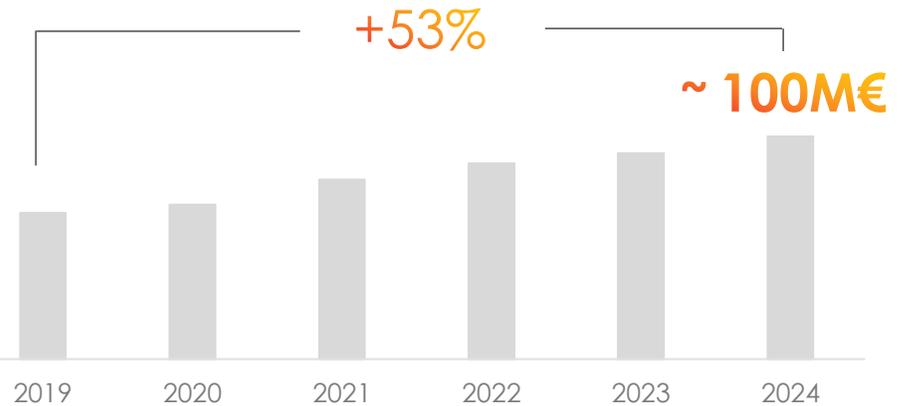
**+28%**  
vs. 2023  
Chiffre d'affaires DOOH

## RETAILINK

BY FNAC DARTY

EXPLOITE LA PUISSANCE DU MODÈLE OMNISCANAL DU GROUPE

### CHIFFRE D'AFFAIRES

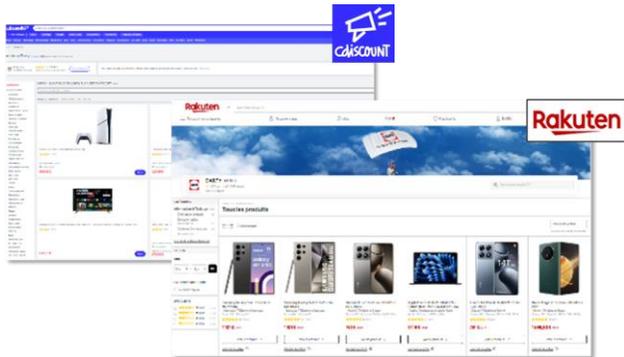


**~1,2%** du chiffre d'affaires Groupe  
vs. c. 0,2% pour les retailers européens

# POURSUITE DE NOTRE TRANSFORMATION DIGITALE

## Évolution des outils e-commerce

### Reverse Marketplace



### Fulfillment



## Aide au choix durable

### Parcours de reprise en ligne

**FNAC 2<sup>ND</sup>E VIE REPRISE**

Revendez vos anciens produits au meilleur prix et en quelques clics !

[Je revends](#)

2nde Vie Reprise

Gagnez du pouvoir d'achat : revendez votre produit et recevez votre argent par virement

[Estimer votre produit](#)

### Passeport digital



## Data et IA

### Gestion des données



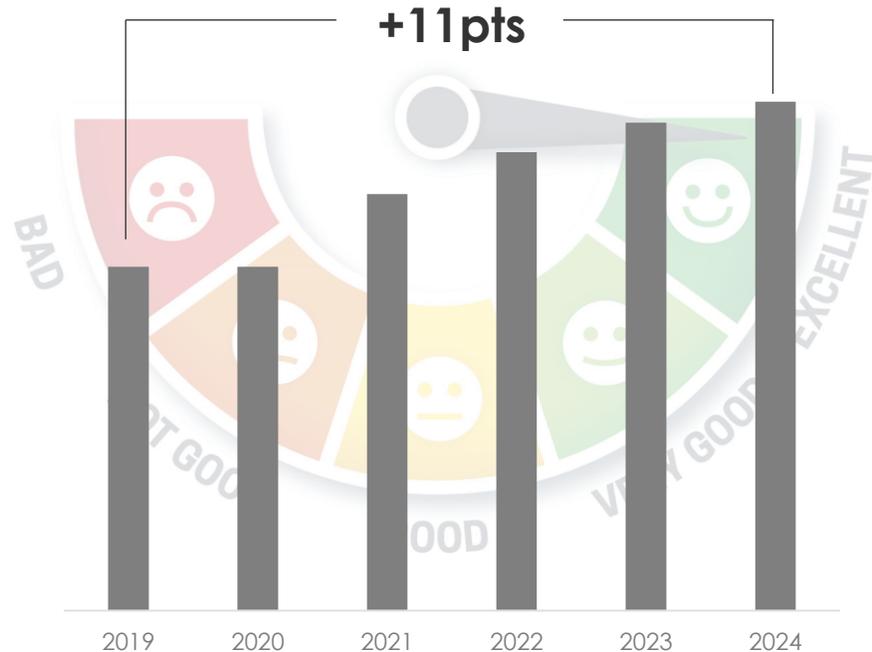
### IA et IA générative



# FNAC DARTY S'ENGAGE...

## Pour ses clients

**NPS<sup>1</sup> 64,2**  
+2,7 pts vs. 2023



## Pour ses collaborateurs

**c.100%**  
des employés formés en 2024

## Avec un focus sur l'IA

Groupe

**c.80%**  
en février 2025

Vendeurs Experts<sup>2</sup>

**c.50%**  
En février 2025



**OBJECTIF : 100% au T1 2025**

<sup>1</sup> Net Promoter Score agrégé France.

<sup>2</sup> Ayant suivi au moins 1 e-learning et 1 formation en présentiel.

# UNIEURO : LEVIER DE CROISSANCE FUTURE

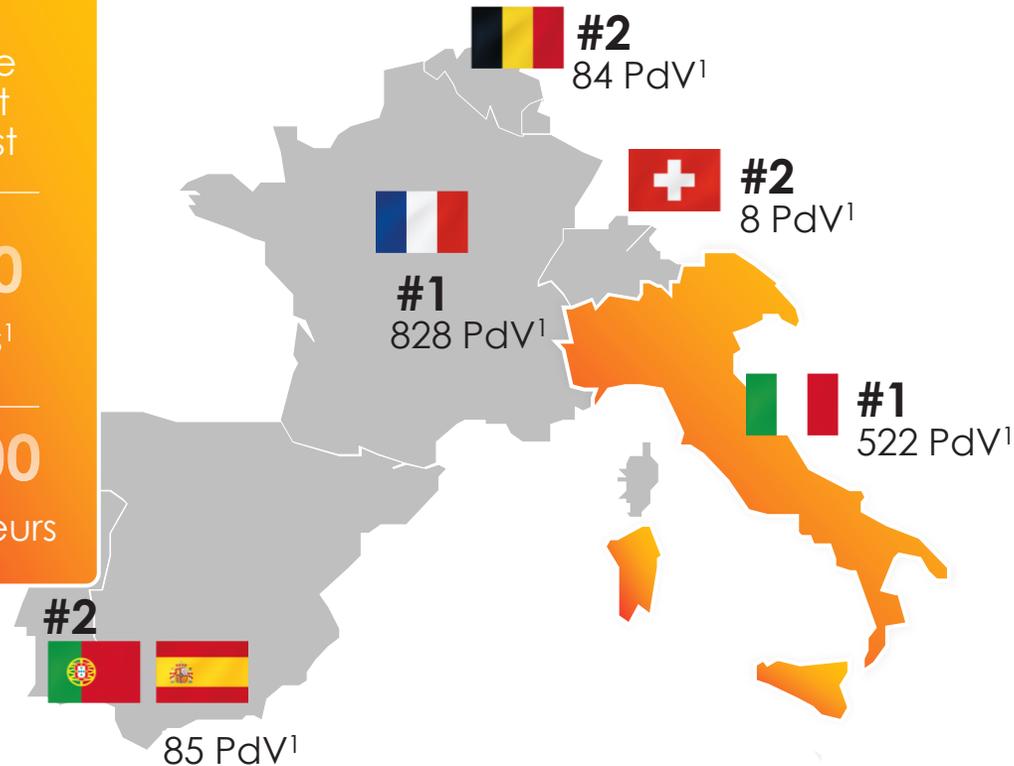
**#1**  
en Europe du Sud et de l'Ouest

---

**>1 500**  
magasins<sup>1</sup>

---

**~30 000**  
Collaborateurs



#X Position de marché

## Consolidation du marché européen



De la distribution spécialisée en Europe de l'Ouest et du Sud avec **> 10 Mds€ de chiffre d'affaires** et des **positions #1/#2 sur ses principaux marchés**

## >20M€ de synergies attendues



principalement issues de l'**optimisation des conditions d'achat**

€m

Chiffre d'affaires

Marge brute

ROC  
(% du CA)

	2024 Hors Unieuro <sup>2</sup>	2024 pro forma <sup>3</sup>
Chiffre d'affaires	7 932	10 540
Marge brute	30,6%	28,2%
ROC	182	209
(% du CA)	2,3%	2,0%

7 932

10 540

30,6%

28,2%

182  
2,3%

209  
2,0%

<sup>1</sup> Points de ventes, Parc de magasins fin 2024 (Intégrés + Franchises).

<sup>2</sup> Activité Fnac Darty 2024 12 mois hors Unieuro.

<sup>3</sup> Pro forma : non audité : données publiées Groupe (12 mois Fnac Darty + 1 mois Unieuro) + données 11 mois Unieuro (janvier à novembre 2024).

# RÉSULTATS FINANCIERS

**Jean-Brieuc Le Tinier**

Directeur financier



# CROISSANCE DU CHIFFRE D'AFFAIRES

M€	2023	2024 Hors Unieuro <sup>1</sup>	% LFL <sup>2</sup> change
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>7 875</b>	<b>7 932</b>	<b>+0,2%</b>
<i>France et Suisse</i>	6 515	6 493	0%
<i>Péninsule ibérique</i>	732	819	+2,8%
<i>Belgique et Luxembourg</i>	628	620	(0,9)%

## Chiffre d'affaires

7 932M€

Progression de **+0,7% en données publiées et de +0,2% en données comparables<sup>2</sup>** par rapport à 2023

### Par catégorie

- Solide performance des **Produits** éditoriaux bien qu'impactés par une base de comparaison élevée (gaming),
- Reprise des **Produits Techniques** et de l'**Électroménager** (tiré par le petit électroménager)
- Croissance solide des **services**

### Par géographie

- **France et Suisse, stable** : surperformance du marché de près de 2 points. N&D fortement impacté par la baisse de la consommation discrétionnaire des ménages
- **Péninsule Ibérique en croissance** : amélioration du contexte macro-économique
- **Belgique et Luxembourg en recul**, impactés par une forte intensité concurrentielle

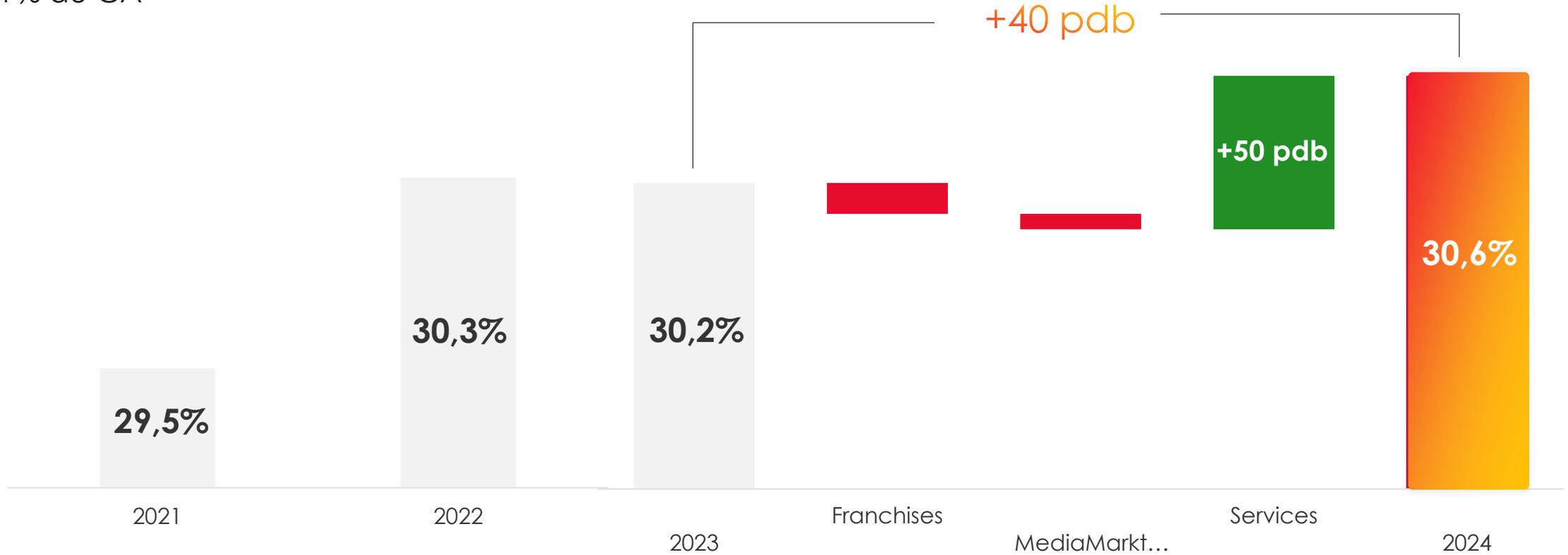
<sup>1</sup> Activité Fnac Darty 2024 12 mois hors Unieuro.

<sup>2</sup> Données comparables : excluent les effets de change, les variations de périmètre, les ouvertures et fermetures de magasins en propre.

# FORTE PROGRESSION DE LA MARGE BRUTE

Progression de la marge brute grâce au positionnement et à la croissance des services

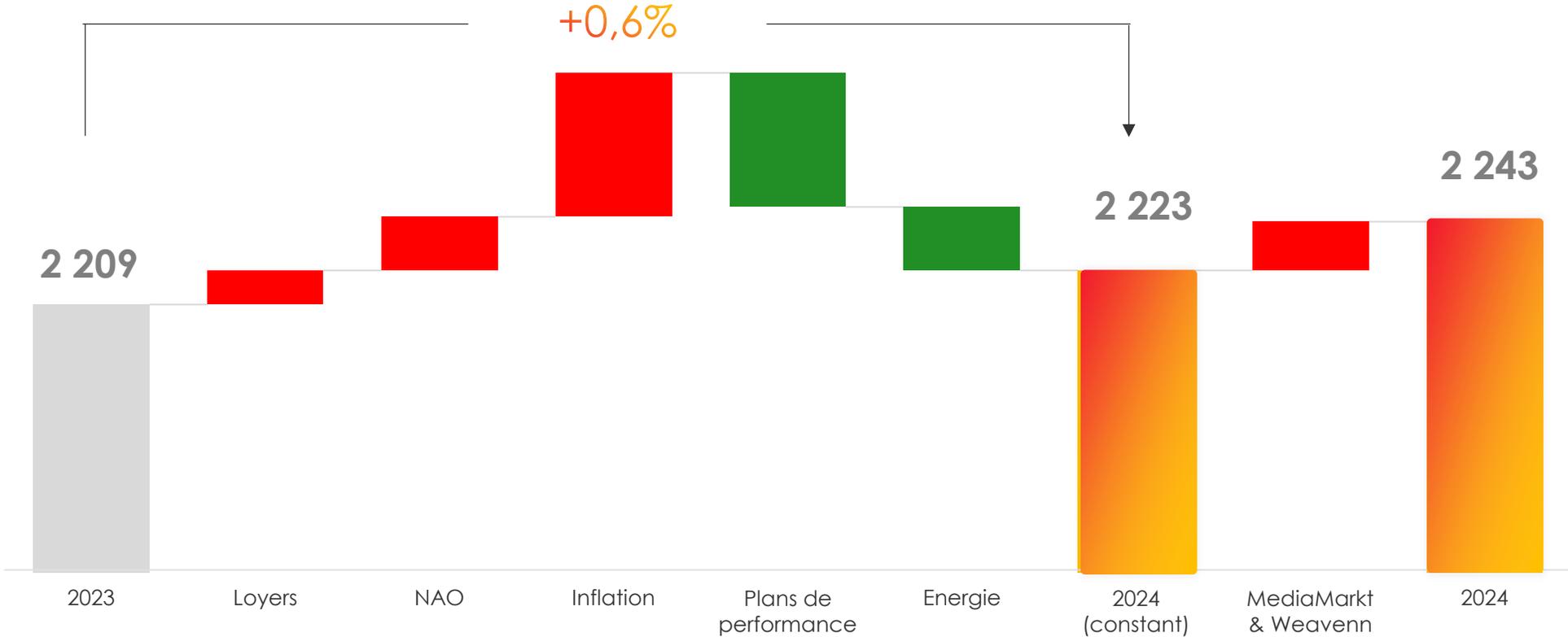
en % du CA



# SOLIDE MAÎTRISE DES COÛTS

Inflation des coûts compensée par des mesures proactives : plans de performance et baisse de la consommation d'énergie

en M€



# RÉSULTATS FINANCIERS

M€	2023	2024 hors Unieuro	Var.
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>171</b>	<b>182</b>	<b>+11</b>
Autres produits et charges opérationnels non courants	(131)	(31)	
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>40</b>	<b>151</b>	<b>+111</b>
Charges financières nettes	(79)	(85)	
Impôt sur le résultat	(31)	(29)	
Résultat net part du Groupe des activités poursuivies	(75)	37	
<b>Résultat net part du Groupe des activités poursuivies – Ajusté<sup>1</sup></b>	<b>31</b>	<b>71</b>	<b>+40</b>
Résultat des activités non poursuivies	125	2	
<b>Résultat net part du Groupe de l'ensemble consolidé</b>	<b>50</b>	<b>34</b>	<b>(16)</b>

## Résultat opérationnel courant

**+11M€** Progression de l'activité, augmentation des OPEX non intégralement compensée par les plans de performance

## Charges financières nettes

**+6M€** Impact de la hausse des taux d'intérêts

## Résultat net part du Groupe des activités poursuivies- Ajusté<sup>1</sup>

**+40M€**

<sup>1</sup> Résultat net part du Groupe des activités poursuivies ajusté des éléments exceptionnels : complément amende ADLC pour 24M€ et impairment Belgique pour 15M€.

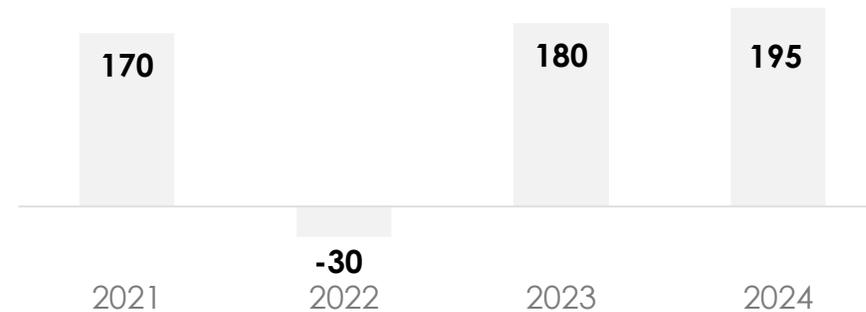
# SOLIDE GÉNÉRATION DE FREE CASH FLOW

M€	2023	2024 Hors Unieuro
<b>EBITDA</b>	<b>533</b>	<b>549</b>
Impact IFRS 16	(264)	(270)
Éléments cash non courants et éléments non cash de l'EBITDA	(38)	(33)
<b>Capacité d'autofinancement avant impôts, dividendes et intérêts, hors IFRS 16</b>	<b>232</b>	<b>246</b>
Variation du BFR <sup>1</sup>	55	19
Investissements opérationnels <sup>2</sup>	(115)	(23)
Impôts sur le résultat payés	8	(47)
<b>Cash Flow libre opérationnel<sup>3</sup></b>	<b>180</b>	<b>195</b>
Autres <sup>4</sup>	24	(240)
<b>Flux net de trésorerie</b>	<b>204</b>	<b>(45)</b>

## Cash Flow libre opérationnel<sup>3</sup>

**+15M€**

195M€ à fin 2024, objectif Everyday dépassé



= **515M€**  
Sur la période  
2021-2024

**Objectif  
500M€**



## BFR et CAPEX

Maîtrise rigoureuse

<sup>1</sup> Inclut la variation des dettes et créances sur immobilisations.

<sup>2</sup> Investissements nets des désinvestissements.

<sup>3</sup> Hors IFRS 16.

<sup>4</sup> Inclut en 2024 l'impact de la cession de la Billetterie, de l'acquisition d'Unieuro et le versement du dividende.

# UNE STRUCTURE FINANCIÈRE SOLIDE

M€	31 déc. 2023	31 déc. 2024
<b>Capitaux propres</b>	<b>1 538</b>	<b>1 737</b>
<b>Trésorerie nette</b>	<b>198</b>	<b>224</b>
<i>Dette financière brute</i>	923	838
<i>Trésorerie et équivalents de trésorerie</i>	1 121	1 062
<b>Dettes locatives IFRS 16</b>	<b>1 145</b>	<b>1 615<sup>3</sup></b>

**Trésorerie nette positive de 224M€**

hors IFRS 16 à la fin de l'exercice

**Pas de refinancement majeur avant avril 2029**

après refinancement réussi des obligations senior 2024 et 2026 : 550M€

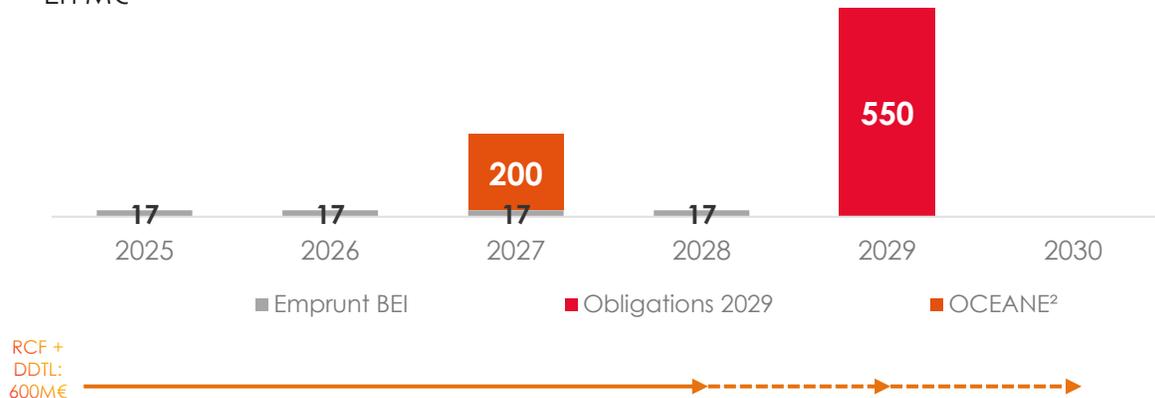
**Lignes de crédit non utilisées (RCF + DDTL) : 600M€**

à échéance mars 2028 avec options d'extension jusqu'en 2029 et 2030

**Solide position de liquidité de 1,7 Md€ à fin 2024**

## Dette financière par échéance de remboursement

En M€



**S&P Global**  
Ratings

**BB+**

Rating  
Corporate

Négatif  
Juillet 2024

Outlook

**FitchRatings**

**BB+**

Stable  
Juillet 2024

**SCOPE**

**BBB**

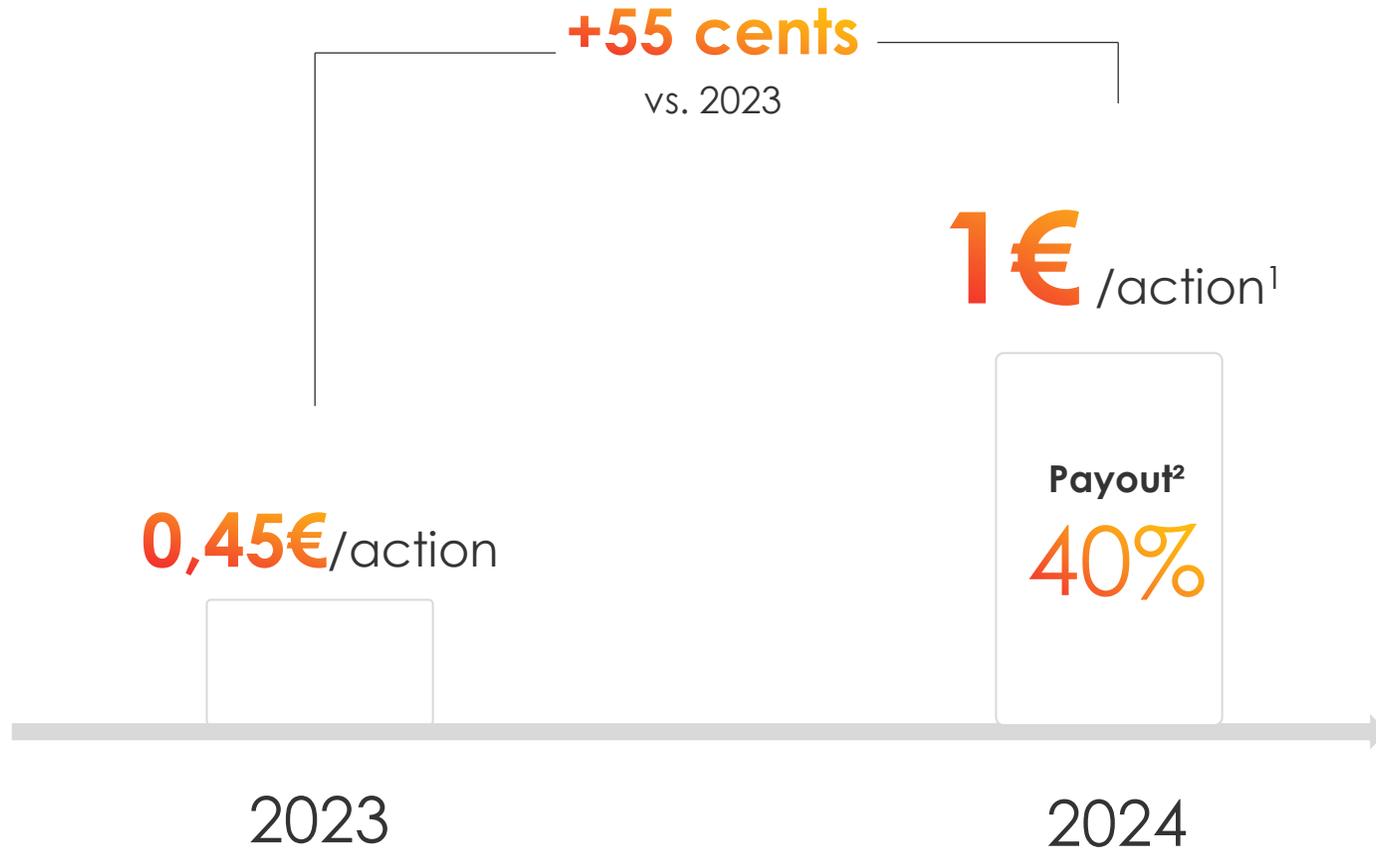
Stable  
Février 2024

<sup>1</sup> Delayed Drawn Term Loan.

<sup>2</sup> En cas de non conversion.

<sup>3</sup> Dont 415M€ de dette locative Unieuro.

# CROISSANCE DU DIVIDENDE



**Politique de dividende**

**> 30%**  
Payout

Moyen-terme

<sup>1</sup> Soumis à l'approbation de l'Assemblée Générale du 28 mai 2025.

<sup>2</sup> Calculé sur le résultat net part du Groupe des activités poursuivies – ajusté des éléments non récurrents exceptionnels.

# UNE NOUVELLE DIMENSION POUR LE GROUPE

Chiffres 2024 combinés<sup>1</sup> avant synergies

Chiffre d'affaires

#Magasins

10 540 M€

1 527

Résultat Opérationnel  
Courant

EBITDA  
Courant<sup>2</sup>

209 M€

689 M€

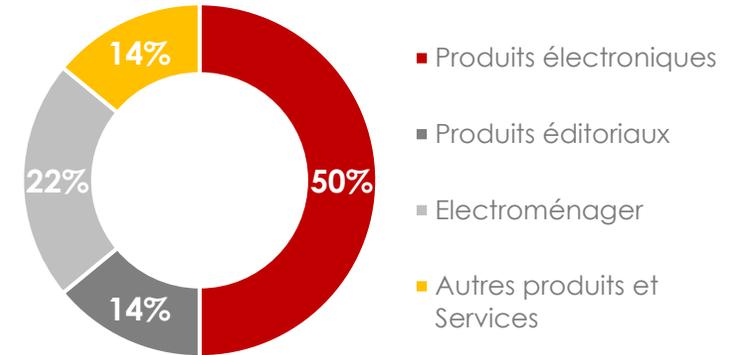
Cash flow libre  
opérationnel<sup>3</sup>

Relation sur le  
BPA 2024

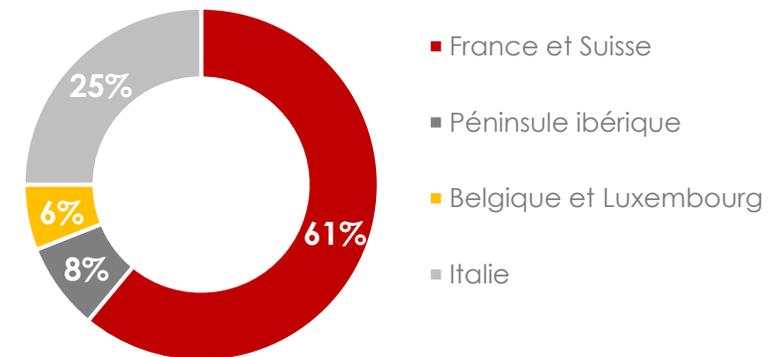
232 M€

+5%

Chiffre d'affaires combiné 2024 par catégorie



Chiffre d'affaires combiné 2024 par zone



<sup>1</sup> Correspond à 12 mois 2024 Fnac Darty + 12 mois 2024 Unieuro.

<sup>2</sup> Résultat opérationnel courant avant dotations nettes aux amortissements et provisions sur actifs opérationnels immobilisés.

<sup>3</sup> Hors IFRS 16.

# CONCLUSION & PERSPECTIVES

**Enrique Martinez**  
Directeur général



# PERSPECTIVES 2025



Résultat opérationnel Courant  
hors Unieuro

**Croissance**  
**« mid single digit »**  
vs ROC 2024 hors Billetterie<sup>1</sup>



Nouveau plan stratégique  
Journée investisseurs

**juin 2025**

<sup>1</sup> Impact de la déconsolidation de l'activité Billetterie fin 2024 : environ 10 millions d'euros.

# QUESTIONS / RÉPONSES





---

# RÉSULTATS ANNUELS

## 2024

# ANNEXES



# DÉFINITIONS (1/2)

## Variation du chiffre d'affaires à données comparables (like-for-like)

- La variation du chiffre d'affaires à données comparables exclut les effets de change, les variations de périmètre, les ouvertures et fermetures de magasins en propre depuis le 1<sup>er</sup> janvier N-1.

## Définition du résultat opérationnel courant

- Pour le suivi des performances opérationnelles du Groupe, Fnac Darty utilise comme solde de gestion majeur le résultat opérationnel courant, défini comme la différence entre le résultat opérationnel total et les « Autres produits et charges opérationnels non courants ».
- Le résultat opérationnel courant est un agrégat intermédiaire qui permet de faciliter la compréhension de la performance opérationnelle de l'entreprise et qui peut servir à une approche prévisionnelle de la performance récurrente. Cet indicateur est présenté de façon constante et stable dans le temps et selon le principe de continuité et de pertinence de l'information financière.

# DÉFINITIONS (2/2)

Avec l'application de la norme IFRS 16	Retraitement IFRS 16	Sans l'application de la norme IFRS 16
<p><b>EBITDA courant</b></p> <p>Résultat opérationnel courant avant dotations nettes aux amortissements et provisions sur actifs opérationnels immobilisés comptabilisés en résultat opérationnel courant</p>	<p><b>Loyers entrant dans le champ d'IFRS 16</b></p>	<p><b>EBITDA courant hors IFRS 16</b></p> <p>EBITDA courant incluant les charges de loyers entrant dans le champ d'application de la norme IFRS 16</p>
<p><b>Cash-Flow Libre opérationnel</b></p> <p>Flux nets de trésorerie liés aux activités opérationnelles moins les investissements opérationnels nets</p>	<p><b>Décaissement des loyers entrant dans le champ d'IFRS 16</b></p>	<p><b>Cash-Flow Libre opérationnel hors IFRS 16</b></p> <p>Cash-flow libre opérationnel incluant les impacts relatifs aux loyers entrant dans le champ d'application de la norme IFRS 16</p>
<p><b>Endettement financier net</b></p> <p>Dette financière brute moins la trésorerie brute et équivalents de trésorerie</p>	<p><b>Dette locative</b></p>	<p><b>Endettement financier net hors IFRS 16</b></p> <p>Endettement financier net minoré de la dette locative</p>
<p><b>Résultat financier</b></p>	<p><b>Intérêts financiers des dettes locatives</b></p>	<p><b>Résultat financier hors intérêts financiers sur la dette locative</b></p>

# PRINCIPAUX INDICATEURS DU PLAN EVERYDAY

Indicateurs	2023	2024
<b>Score de durabilité<sup>1</sup></b>	131	133
<b>Nombre d'abonnés DartyMax</b>	1,1m	1,3m
<b>Nombre de produits réparés</b>	2,5m	2,6m
<b>Part des femmes dans le Top 200 managers</b>	33%	33%
<b>Part des femmes dans le Comité Exécutif</b>	42%	30%

Objectifs  
2025 

135

2 M

2,5 M

35%

> 40%

<sup>1</sup> Moyenne d'un score de fiabilité et d'un score de réparabilité, construits à partir des données collectées par le SAV de Fnac Darty au cours des deux dernières années pour chaque référence, et pondérés par les volumes et l'empreinte carbone des produits vendus par le Groupe dans l'année considérée.

# NOTATIONS EXTRA-FINANCIÈRES

Agences	2020	2021	2022	2023	2024
 MOODY'S   ESG	48/100	54/100	61/100	n/a	<b>65/100</b>
 SUSTAINALYTICS	11,5	11,4	12,0	12,8 Low ESG risks	<b>11,8</b> Low ESG risks
 MSCI	AA	AA	AA	AA	<b>AA</b>
 CDP DISCLOSURE INSIGHT ACTION	C	A-	A-	A-	<b>A</b>
 Ethifinance	n/a	66/100	71/100	68/100	<b>80/100</b>
 ISS	C-	C-	C-	C-	<b>C</b>

# COMPTE DE RÉSULTAT SIMPLIFIÉ

M€	2023	2024 Hors Unieuro	2024 publié
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>7 875</b>	<b>7 932</b>	<b>8 253</b>
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>171</b>	<b>182</b>	<b>189</b>
Autres produits et charges opérationnels non courants	(131)	(31)	(31)
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>40</b>	<b>151</b>	<b>157</b>
Charges financières nettes	(79)	(85)	(85)
Impôt sur le résultat	(31)	(29)	(31)
Résultat net part du Groupe des activités poursuivies	(75)	32	34
<b>Résultat net part du Groupe des activités poursuivies - Ajusté<sup>2</sup></b>	<b>31</b>	<b>71</b>	<b>73</b>
Résultat net des activités non poursuivies	125	2	2
<b>Résultat net part du Groupe de l'ensemble consolidé</b>	<b>50</b>	<b>34</b>	<b>36</b>

<sup>1</sup> Résultat net des activités poursuivies, part du Groupe ajusté des éléments exceptionnels.

# COMPTE DE RÉSULTAT SIMPLIFIÉ PAR SEMESTRE

M€	S1 2023	S2 2023	S1 2024	S2 2024 Hors Unieuro	S2 2024 publié
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>3 344</b>	<b>4 531</b>	<b>3 390</b>	<b>4 542</b>	<b>4 863</b>
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>(35)</b>	<b>206</b>	<b>(36)</b>	<b>218</b>	<b>225</b>
Autres produits et charges opérationnels non courants	(100)	(30)	(27)	(4)	(5)
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>(136)</b>	<b>176</b>	<b>(63)</b>	<b>213</b>	<b>220</b>
Charges financières nettes	(44)	(35)	(37)	(48)	(49)
Impôt sur le résultat	19	(49)	27	(56)	(58)
<b>Résultat net part du Groupe des activités poursuivies</b>	<b>(163)</b>	<b>88</b>	<b>(75)</b>	<b>107</b>	<b>109</b>
Résultat net des activités non poursuivies	29	95	2	-	-
<b>Résultat net part du Groupe de l'ensemble consolidé</b>	<b>(134)</b>	<b>184</b>	<b>(73)</b>	<b>107</b>	<b>109</b>

# COMPTE DE RÉSULTAT PRO FORMA **NON AUDITÉ**

M€	2024 publié	11 mois Unieuro	2024 Pro forma <sup>1</sup>
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>8 253</b>	<b>2 287</b>	<b>10 540</b>
<b>Marge brute</b>	<b>2 481</b>	<b>496</b>	<b>2 977</b>
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>189</b>	<b>20</b>	<b>209</b>
Autres produits et charges opérationnels non courants	(31)	0	(32)
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>157</b>	<b>20</b>	<b>177</b>
Charges financières nettes	(85)	(12)	(98)
Impôt sur le résultat	(31)	(10)	(41)
Résultat net des activités poursuivies	41	(3)	39
Résultat net des activités non poursuivies	2	6	8
<b>Résultat net part du Groupe de l'ensemble consolidé</b>	<b>36</b>	<b>2</b>	<b>38</b>

<sup>1</sup> Pro forma : non audité : données publiées Groupe (12 mois Fnac Darty + 1 mois Unieuro) + données 11 mois Unieuro (janvier à novembre 2024).

# BILAN

RÉSULTATS  
ANNUELS  
2024

Actif en M€	31 déc. 2023	31 déc. 2024
Goodwill	1 680	2 009
Immobilisations incorporelles	566	615
Immobilisations corporelles	544	531
Droits d'utilisation relatifs aux contrats de location	1 105	1 532
Participations dans les sociétés mises en équivalence	1	50
Actifs financiers non courants	22	31
Actifs d'impôts différés	63	91
Autres actifs non courants	0	23
<b>Actifs non courants</b>	<b>3 981</b>	<b>4 882</b>
Stocks	1 158	1 659
Créances clients	189	246
Créances d'impôts exigibles	8	13
Autres actifs financiers courants	22	30
Autres actifs courants	536	597
Trésorerie et équivalents de trésorerie	1 121	1 062
<b>Actifs courants</b>	<b>3 034</b>	<b>3 606</b>
Actifs détenus en vue de la vente	-	-
<b>Total actif</b>	<b>7 015</b>	<b>8 488</b>

Passif en M€	31 déc. 2023	31 déc. 2024
Capital social	28	30
Réserves liées au capital	987	1 040
Réserves de conversion	(6)	(6)
Autres réserves et résultat net	513	546
<b>Capitaux propres part du Groupe</b>	<b>1 522</b>	<b>1 610</b>
Capitaux propres - Part revenant aux intérêts non contrôlés	17	127
<b>Capitaux propres</b>	<b>1 538</b>	<b>1 737</b>
Emprunts et dettes financières à long terme	604	791
Dettes locatives à long terme	898	1 295
Provisions non courantes	-	12
Provisions pour retraites et autres avantages similaires	167	177
Autres passifs non courants	9	255
Passifs d'impôts différés	199	135
<b>Passifs non courants</b>	<b>1 876</b>	<b>2 665</b>
Emprunts et dettes financières à court terme	319	46
Dettes locatives à court terme	246	320
Autres passifs financiers courants	9	18
Dettes fournisseurs	2 153	2 658
Provisions	115	38
Dettes d'impôts exigibles	1	10
Autres passifs courants	758	996
<b>Passifs courants</b>	<b>3 600</b>	<b>4 086</b>
<b>Dettes associées à des actifs détenus en vue de la vente</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Total passif</b>	<b>7 015</b>	<b>8 488</b>

# TABLEAU DE VARIATION DE TRÉSORERIE

M€	2023	2024 Hors Unieuro	2024 publié
<b>Trésorerie nette hors IFRS16 au 1<sup>er</sup> janvier</b>	<b>(5)</b>	<b>198</b>	<b>198</b>
Cash flow libre opérationnel (hors IFRS16)	180	195	175
Dividendes	(21)	(18)	(18)
Composante capitaux propres de l'OCEANE	0	0	0
Intérêts payés net des intérêts et dividendes reçus	(26)	(28)	(28)
Acquisitions et cessions de filiales nettes de l'endettement acquis ou cédé	(15)	(184)	(93)
Acquisitions et cessions d'autres actifs financiers (nets)	8	(6)	(6)
Acquisitions ou cessions d'actions d'auto-contrôle	(9)	(9)	(9)
Flux nets liés aux activités non poursuivies	88	3	3
Autres	0	2	2
<b>Variation de la trésorerie nette hors IFRS 16</b>	<b>204</b>	<b>(45)</b>	<b>26</b>
<b>Trésorerie nette hors IFRS16 au 31 décembre</b>	<b>198</b>	<b>153</b>	<b>224</b>

# PARC DE MAGASINS

	31 décembre 2023			31 décembre 2024		
	Intégrés	Franchises	Total	Intégrés	Franchises	Total
France et Suisse <sup>1</sup>	407	431	838	406	430	836
Péninsule ibérique	82	6	88	78	7	85
Belgique et Luxembourg	84	-	84	84	-	84
Italie	N/A	N/A	N/A	268	254	522
<b>Total Groupe</b>	<b>573</b>	<b>437</b>	<b>1 010</b>	<b>836</b>	<b>691</b>	<b>1 527</b>

<sup>1</sup> Y compris 16 magasins à l'étranger : 1 en Arabie Saoudite, 3 au Qatar, 6 en Tunisie, 2 au Sénégal, 2 en Côte d'Ivoire, 1 au Congo, 1 au Cameroun ; et y compris 18 magasins dans les Outre-mer. Et y compris également les magasins Nature & Découvertes incluant ses filiales dirigées depuis la France.

# AVERTISSEMENT

AVIS IMPORTANT : En lisant cette présentation, vous acceptez d'être lié par les limitations et réserves suivantes : Certaines informations incluses dans ce document ne sont pas basées sur des faits historiques, mais sur des déclarations prospectives. Ces déclarations prospectives ne sont valables qu'à la date de cette présentation et Fnac Darty décline expressément toute obligation ou tout engagement de publier des mises à jour ou des révisions des déclarations prospectives contenues dans cette présentation pour refléter tout changement d'attentes ou tout changement d'événements, de conditions ou de circonstances (ou autres) sur lesquels ces déclarations prospectives sont fondées. Ces déclarations prospectives sont fournies à titre indicatif uniquement. Les investisseurs sont avertis que les informations et déclarations prospectives ne garantissent pas les performances futures et sont soumises à divers risques, incertitudes et autres facteurs connus et inconnus, dont beaucoup sont difficiles à prévoir et généralement indépendants de la volonté de Fnac Darty et pourraient faire en sorte que les résultats réels diffèrent sensiblement de ceux exprimés, sous-entendus ou projetés par, ces informations et déclarations prospectives. Ces risques et incertitudes incluent ceux discutés ou identifiés au chapitre 5 « Facteurs de risques et contrôle interne » du Document d'enregistrement universel 2022 de Fnac Darty déposé auprès de l'Autorité des Marchés Financiers (« AMF ») le 11 mars 2024, et qui est disponible en français et en anglais sur le site internet de l'AMF à l'adresse [www.amf-france.org](http://www.amf-france.org) et sur le site Internet de Fnac Darty à l'adresse [www.fnacdarty.com](http://www.fnacdarty.com).

Le présent document a été préparé uniquement à des fins d'information et ne constitue pas et ne doit pas être interprété comme une sollicitation ou une offre d'achat ou de vente de titres ou d'instruments financiers connexes aux États-Unis d'Amérique ou dans toute autre juridiction. De même, il ne fournit pas et ne doit pas être considéré comme fournissant des conseils en investissement. Il ne reflète en aucune manière les objectifs d'investissement spécifiques, la situation financière ou les besoins particuliers d'un destinataire. Aucune déclaration ou garantie, expresse ou implicite, n'est fournie quant à l'exactitude, l'exhaustivité ou la fiabilité des informations contenues dans le présent document. Elle ne doit pas être considérée par les destinataires comme un substitut à l'exercice de leur propre jugement. Toutes les opinions exprimées dans ce document sont susceptibles d'être modifiées sans préavis.

Ce matériel vous est fourni uniquement à titre d'information, et il ne peut être reproduit, redistribué ou publié (que ce soit à l'interne ou à l'externe de votre entreprise), directement ou indirectement, en tout ou en partie, à toute autre personne. Le non-respect de ces restrictions peut entraîner la violation des restrictions légales dans certaines juridictions.

La distribution ou l'accès à ce communiqué dans certaines juridictions peuvent être soumis à des restrictions légales ou réglementaires. En conséquence, toute personne entrant en possession de ce document est tenue de s'informer et de respecter ces restrictions. Fnac Darty décline expressément toute responsabilité quant à la violation de ces restrictions par quiconque.

Enfin, les tableaux contiennent des données arrondies individuellement. Les calculs arithmétiques fondés sur des données arrondies peuvent présenter certaines différences avec les agrégats ou les sous-totaux déclarés.



# FNAC DARTY

